**АНАЛИЗА ПЛАНСКИХ И ДОКУМЕНАТА ЈАВНИХ ПОЛИТИКА ОПШТИНЕ ТУТИН**

-Март 2021-

САДРЖАЈ

**Термини и скраћенице**

|  |  |
| --- | --- |
| ЕУ | Европска унија |
| ЈЛС | Јединица локалне самоуправе |
| РЕЦ | Регионални центар за животну средину |
| СВОТ | Снаге, слабости, шансе и претње |
| ЛАПЗ | Локални акциони план запошљавања |
| ПКИ | План капиталних инвестиција  |
| ППОВ | Постројење за пречишћавање отпадних вода  |
| СКГО | Стална конференција градова и општина  |
| СЛОР 2013-2020. | Стратегија локалног одрживог развоја општине Тутин за период 2013. до 2020.  |
| УНДП | Програма Уједињених нација за развој у Србији  |

**Увод**

Овај документ настао је у оквиру пројекта *``Јавне и приватне финансије за развој – обезбеђивање одрживих локалних заједница унапређивањем планирања локалног развоја у Републици Србији``.* Пројекат реализује Стална конференција градова и општина (у даљем тексту СКГО), посредством Програма Уједињених нација за развој у Србији (у даљем тексту УНДП). Финансијску подршку пројекту пружа Словачка развојна помоћ (SlovakAid).

Пројекат представља наставак Програма локалног развоја у пилот јединицама локалне самоуправе (ЈЛС) у Србији и бави се пилотирањем новог приступа координације јавних политика у складу са Законом о планском систему и подзаконским актима. Будући да је релевантни правни оквир тек недавно у комплетиран, пројекат омогућује припрему нових Планова развоја ЈЛС (у 5 нових ЈЛС) на основу методолошких смерница препоручених Уредбом о обавезним елементима Плана развоја јединица локалне самоуправе. Поред припреме нових Планова развоја у изабраних 5 ЈЛС, пројекат омогућује и пилотирање процеса средњорочног планирања у 5 ЈЛС које су биле обухваћене подршком у изради Планова развоја у претходној фази програма.

Недостатак јединственог националног стратешког оквира са јасно дефинисаним циљевима, временским оквиром и методологијама за израду планских и стратешких докумената на свим нивоима управљања представљао је значајну препреку за оптимално планирање у Србији. Нови *Закон о планском систему* усвојен је у априлу 2018. године, чиме је обезбеђен свеобухватан оквир за решавање већине тих проблема. У изради *Закона* СКГО је кроз консултације са надлежним националним институцијама настојала да усклади предложена законска решења од утицаја на ЈЛС са искуствима стеченим током претходног рада са ЈЛС и са приступом промовисаним од стране СКГО у смислу припреме и примене стратегија локалног одрживог развоја, кроз низ програма које је финансирала Европска унија (ЕУ). То укључује ЕУ *Еxцханге 4* и мере предложене у „*Анализи утиц*аја“ припремљеној у оквиру овог Програма.

Усвојени *Закон* предвиђа да ће до 2021. свака ЈЛС усвојити план развоја локалне самоуправе (у складу са СЛОР концептом) и средњорочни план. План развоја ЈЛС треба да буде конципиран као дугорочни документ развојног планирања, који за период од најмање седам година усваја скупштина ЈЛС на предлог већа ЈЛС. При томе, план развоја ЈЛС треба да садржи преглед и анализу постојећег стања, визију односно жељено стање, приоритетне циљеве развоја који се желе постићи, као и преглед и кратак опис одговарајућих мера које се даље разрађују документима јавних политика и средњорочним планом ЈЛС. Средњорочним планом се операционализује план развоја ЈЛС и поставља основа за годишње извештавање о имплементацији плана развоја ЈЛС (практично има функцију годишњег акционог плана). Исто тако, средњорочни план развоја ЈЛС директно ће се односити на програмски буџет ЈЛС на свим нивоима програмске структуре. Извештај о ефектима плана развоја ЈЛС израђиваће се на трогодишњем нивоу.

Имајући у виду прилично сложене захтеве *Закона о планском систему* за припрему планова развоја ЈЛС (*Еx-анте* анализа, свеобухватни процес консултација и јавне расправе, итд.), са једне стране, као и потешкоће са којима се ЈЛС суочавају чак и приликом израде трогодишњих пројекција програмског и капиталног буџета са друге стране, доследна примена новог планског система представља значајан изазов за локалне самоуправе у Србији (нарочито мање општине) обзиром на недостатак техничких и финансијских ресурса.

Документ који је пред вама представља преглед претходно реализованих планских докумената ЈЛС и представља полазну тачку у процесу израде Плана развоја – тачку у којој се у складу са ЗПС и Уредбом о јавним политикама, спроводи преглед и анализа постојећег стања конкретне ЈЛС. Овај корак је важан, јер омогућује сагледавање постојећег стања и идентификацију изазова у области планирања и спровођења јавних политика у ЈЛС, односно сагледавање учинака јавних политика постигнутих до ток тренутка у ЈЛС.

Документ садржи преглед претходно реализованих планских докумената општине Тутин, по кључним аспектима - методологија, обухваћене области, циљеви/приоритети/мере/пројекти, дефинисани индикатори и њихове вредности

* осврт на резулате спровођења Стратегије одрживог развоја општине
* утврђивање међусобне усклађености планских докумената
* утврђивање стања у погледу праћења спровођења идентификованих стратешких докумената и
* утврђивање усклађености важећих стратешких докумената са програмским буџетом Општине.

На основу свега наведеног, анализа омогућује давање сета препорука ЈЛС за унапређење процеса планирања јавних политика, њиховог спровођења и усклађивања са Програмским буџетом Општине.

**Важећи стратешки и документи јавних политика општине ТУТИН**

Према информацијама које су обезбеђене од стране представника општине Тутин, евидентирани су следећи документи развојног планирања и јавних политика општине Тутин су:

* Стратегија одрживог развоја општине Тутин 2013-2020
* Локални акциони план за запошљавање 2020. општине Тутин
* Локални акциони план за унапређење положаја миграната 2016 - 2020

**Анализа претходно реализованих планских докумената Општине**

У оквиру анализе планских докумената Општине посматрани су следећи аспекти:

* Методолија израде,
* Приоритетне области,
* Циљеви/приоритети/мере,
* Дефинисани индикатори и њихове вредности
* Оквир за спровођење
* Усклађеност са кровним и другим стратешким документима

**Стратегија одрживог развоја општине Тутин за период 2013-2020. године**

**Методологија израде**

*Стратегија одрживог развоја општине Тутин за период 2013 -2020.* *(*у даљем тексту: *СЛОР 2010-2020.)* је израђена и усвојена 2013. године, као редовна активност локалног стратешког планирања.

У документу се наводи да се методологија израде стратегије одрживог развоја општине Тутин за перијод 2013-2020 год. састоји се од следећих фаза:

* Дефинисање сврхе, визије и мисије,
* дефинисање принципа на којима треба да се заснива стратегија,
* дефинисање стратешких приоритета, дефинисање структуре циљева у оквиру приоритета,
* дефинисање програма и пројеката неопходних за реализацију циљева, институционални оквир ( организација ) за спровођење стратегије одрживог развоја и акциони план за прву годину реализације стратегије.

Успостављена тела и именовани чланови тела за израду СЛОР 2013 – 2020. и то координаци тим, као и пет радних група у складу са дефинисаним стратешким приоритетима.

Анализа тренутног стања је спроведена кроз збирну СВОТ анализа, као и посебне СВОТ анализе на сваки од пет стратешких приоритета.

У документу недостају образложења за избор стратегије, односно њених елемената: визије, стратешких приоритета, стратешких циљева, посебних циљева и пројеката / активности.

Нема информација о консултативном процесу и обезбеђењу партиципативности при изради, али се наводе принципи на којима треба да почива израда и реализација СЛОР-а 2013 – 2020.

**Приоритетне области**

СВОТ анализом обухваћене су следеће области одрживог развоја у документу означене као стратешки приоритети:

1. Развој људских ресурса
2. Унапређење стимулативног амбијента (комунална инфраструктура и други објекти од друштвеног значаја)
3. Развој привреде
4. Рурални развој и туризам
5. Прекогранична сарадња

**Визија**

Општина Тутин је извор младости, здраве хране и удобности

Модерна, функционална општина, препознатљива по брендовима из области прехрамбене индустрије, базиране на сопственим ресурсима подручја, традицији и новим знањима, очуваној животној средини, са додатом вредношћу нових привредних сектора,уз пуно коришћење карактеристике пограничне општине

**Циљеви/приоритети/мере,**

На основу спроведене анализе тенутног стања примењујући СВОТ анализу на пет горе набројаних стратешких приоритета (области одрживог развоја), дефинисана је стратегија са структуром која подразумева хијерархијску повезаност са својим елементима:

• Стратешки приоритети

• Стратешки циљеви

• Посебни циљеви

• Пројекти / активности

У табели испод су представљени структура и садржина стратегије СЛОР 2013 – 2020

|  |
| --- |
| **ПРИОРИТЕТ 1: Развијени и очувани људски ресурси** |
| **1.1 Модерна и ефикасна локална самоуправа** | 1.1.1. Унапређење рада општинске управе у Тутину |
| 1.1.2. Повећање капацитета и јачање улоге канцеларије за локални економски развој |
| **1.2. Добри услови и уређено предшколско и школско образовање и културно препознатљива средина** | 1.2.1. Стално унапређење услова образовања и васпитања у предшколским и школским установама |
| 1.2.2. Проширен обим културног садржаја и унапређена промоција постојећих културних садржаја |
| **1.3. Добра здравствена заштита и социјална стабилност грађана, физички и ментално здраво становништво које негује спорт и рекреацију**  | 1.3.1. Стално унапређење здравствене заштите и усклађивање са потребама грађана  |
| 1.3.2. Стално унапређење социјалне заштите |
| 1.3.3. Стално унапређење услова за бављење спортом и рекреацијом |
| **1.4. Добро информисање грађана и активно учешће омладине И цивилног сектора у друштвеним процесима** | 1.4.1. Институционално и организацијски унапређено информисање |
| 1.4.2. Активно учешће омладине и цивилног друштва у друштвеним процесима |
| **СТРАТЕШКИ ПРИОРИТЕТ 2 : Унапређени услови за развој привреде** |
| **2.1.Повољни услови за развој привреде** | 2.1.1. Подршка Предузетништву и малим и средњим предузећима |
| 2.1.2. Изграђене и опремљене индустријске зоне и зоне за греифилд и брауннфилд инвестиције |
| 2.1.1.3. Техничко опремање и обука запослених у канцеларији за локални економки развој  |
| 2.1.4. Производња енергије из обновљивих извора |
| 2.1.5. Успостављен систем образовања кадрова усклађеног са потребама привреде |
| **2.2. Стварање услова за инвестиције у јавно – приватно партнерство**  | 2.2.1. Иницирање израде планова детаљне регулације за површине на којима ће се реализовати пројекти кроз јавно – приватна партнерства  |
| 2.2.2. Промоција Могућности за инвестирање и информисање инвеститора (о могућности успостављања јавно-приватног партнерства) |
| **СТРАТЕШКИ ПРИОРИТЕТ 3 : Унапређење стимулативног амбијента (развој инфраструктуре** ) |
| **3.1 Уређење и коришћење простора у складу са израђеном планско урбанистичком документацијом**  | 3.1.1 Урађена неопходна планска документација  |
| 3.1.2 Постоји евиденција тачних података о расположивим локацијама за инвестирање. |
| **3.2 Развијена и унапређена инфраструктура**  | 3.2.1 Изградња саобраћајне инфраструктуре |
| 3.2.2 Изградња објеката водоснабдевања |
| 3.2.3 Изградња канализационе мреже |
| 3.2.4 Уређење речних токова и заштита животне средине |
| 3.2.5 Изградња електро мреже |
| 3.2.6 Развијена стратегија управљања чврстим отпадом |
| **СТРАТЕШКИ ПРИОРИТЕТ 4. Рурални развој и развој туризма** |
| **4.1. Повољни услови за развој пољопривреде** | 4.1.1. Заштита и унапређење пољопривредног земљишта |
| 4.1.2. Унапређена производња и прерада пољопривредних производа |
| 4.1.3. Стручна помоћ, едукација и информисање |
| 4.1.4. Производња еколошки здраве хране |
| **4.2. Повољни услови за развој туризма** | 4.2.1. Изграђени капацитети општине за развој туризма |
| 4.2.2. Организација туристичких манифестација |
| 4.2.3. Општинска управа успоставила систем подстицајних мера за развој |
| 4.2.3. Општинска управа успоставила систем подстицајних мера за развој |
| 4.2.4. Едукација за потребе туризма |
| 4.2.5. Израђени просторни и урбанистички планови |
| 4.2.6. Проширена и побољшана туристичка понуда |
| 4.2.7. Развијен сеоски туризам |
| 4.2.8. Ревитализација старих и изградња нових етно објеката |
| 4.2.9. Неговање старих заната и домаће радиности |
| 4.2.10. Здравствени туризам |
| **СТРАТЕШКИ ПРИОРИТЕТ5: Прекогранична сарадња** |
| **5.1 Успостављена добра сарадња са пограничним општинама у региону**  | 5.1.1 Успостављена сарадња у области екологије и заштите животне средине као и саобраћајне повезаности са прекограничним општинама  |
| 5.1.2 Успостављена сарадња у области културе, спорта, туризма, привреде и НВО |

Извор – СЛОР 2013 – 2020.

У оквиру СЛОР 2013 – 2020. предложено је укупно 246 мера (програма / пројеката и то по Стратешким приоритетима:

1. Развијени и очувани људски ресурси - 51 програма / пројеката
2. Унапређени услови за развој пољопривреде 39
3. Унапређење стимулативног амбијента (развој инфраструктре 61
4. Рурални развој и развој туризма 79
5. Прекогранична сарадња 16

Чињеница оволиког броја предложених мера говори о изостанку приоритизације и селекције истих по одређеним критеријумима.

Велики број мера, нарочито програма се тиче редовних активности у оквиру надлежности ЈЛС и ЈКП, које немају развојни карактер.

Такође је приметно понављање истих мера у оквиру ралзичитих стратешких, односно посебних циљева.

Мере су у оквиру СЛОР-а само побројане, без навођења индикатора, институција и појединаца одговорних за реализацију, временског оквира, као и извора финансирања, што отежава имплементацију, праћење реализације и оцену успешности истих.

**Дефинисани индикатори**

Приликом израде *СЛОР-а 2013-2020* одабрано је 43 кључних индикатора за праћење 11 кључних области: сиромаштво, криминал, здраље, образовање, популација, економски развој, запосленост, индормационе и комуникационе технологије, потрошња и производња, екологија, природни ресурси и биодиверзитет, пољопривреда.

**Табела 2**: Кључни индикатори (индикатори одрживости) из *СЛОР-а 2013-2020*.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Област**  | **Индикатор**  | **Надлежна институција за праћење индикатора**  |
| **Сиромаштво**  | Проценат становништва са животним стандардом који се налази испод националне линије сиромаштва  | Републички завод за статистику  |
| Однос просечне зараде жена и мушкараца  | Републички завод за статистику  |
| Број изграђених социјалних станова из буџетских средстава  | ЈКСП “Градац” Тутин  |
| **Криминал**  | Број забележених криминалних дела насилја годишње  | Министарство унутрашњих послова  |
| **Здравље**  | Стопа смртности  | Институт за јавно здравлје Републике Србије  |
| Проценаз становништва са приступом примарној здравственој заштити  | Институт за јавно здравлје Републике Србије  |
| Превенција пушења код деце од 15 година И одраслих  | Институт за јавно здравлје Републике Србије  |
| **Образовање**  | Стопа писмености одраслих  | Републички завод за статистику  |
|  | Проценат становништва са ВСС  | Републички завод за статистику  |
|  | Стопа уписа у основне И средње школе у односу на укупан број потенцијалних полазника  | Министарство просвете  |
| **Популација**  | Стопа раста укупне популације  | Републички завод за статистику  |
| Стопа укупног фертилитета  | Републички завод за статистику  |
| Проценат зависног становништва узраста 0–14 година и преко 65 година у односу на укупно становништво  | Републички завод за статистику  |
| Биланс унутрашњих миграција становништва између два пописа  | Републички завод за статистику  |
| **Економски развој**  | Однос броја туриста и броја становника  | Републички завод за статистику Туристичка организација Тутин  |
| БДП по становнику  | Републички завод за статистику  |
| Проценат учешћа инвестиција у БДП-у  | Републички завод за статистику  |
| Кретање индекса цена на мало | Кретање индекса цена на мало |
| **Запосленост**  | Стопа незапослености  | Републички завод за статистику Национална служба запошлјавања  |
| Стопа запослености  | Републички завод за статистику Национална служба запошлјавања  |
| Стопа незапослености жена  | Републички завод за статистику Национална служба запошлјавања  |
| Стопа незапосленосимладих испод 28 година  | Републички завод за статистику Национална служба запошлјавања  |
| **Информационе и кому- никационе технологије** | Број активних корисника Интернета на 100 становника  | Републички завод за статистику Републичка агенција за телекомуникације  |
| Број претплатника мобилнихтелефона на 100 становника  | Републички завод за статистику Републичка агенција за телекомуникације  |
| **Потрошња и производња** | Биланс текуће производње и потрошње | Биланс текуће производње и потрошње |
| Републички завод за статистику | Републички завод за статистику |
| Министарство финансија | Министарство финансија |
| **Екологија, природни ресурси, биодиверзитет** | Годишња количина индустријског и комуналногчврстог отпада по становнику | Агенција за заштиту животне средине |
| Годишња количина индустријског и комуналногчврстог отпада по становнику | Агенција за заштиту животне средине |
| Укупна годишња количина опасног отпада | Агенција за заштиту животне средине |
| Емисија ЦО2 по глави становника | Агенција за заштиту животне средине, Национална лабораторија за ваздух и воду |
| **Екологија, природни ресурси, биодиверзитет** | Емисија гасова са ефектом стаклене баште | Агенција за заштиту животне средине Национална лабораторија за ваздух и воде |
| Квалитет ваздуха | Агенција за заштиту животне средине Национална лабораторија за ваздух и воде |
| Потрошња воде по секторима | Агенција за заштиту животне средине Национална лабораторија за ваздух и воде |
| Присуство фекалних бактерија у води за пиће |
| Проценат отпадних вода које се пречишћавају |
| Учешће заштићених области у односу на укупну површину екосистема |
| Индекс угрожених врста |
| Проценат учешћа угрожених врстау укупном броју врста, билјака,сисара, птица, риба и водоземаца |
| **Пољопривреда**  | Учешће сталних усева у структури укупног обрадивог землјишта  | Национална лабораторија за землјиште и минералнересурсе Агенција за заштиту животне средине  |
| Употреба минералних ђубрива  | Национална лабораторија за землјиште и минералнересурсе Агенција за заштиту животне средине  |
| Употреба пестицида  | Национална лабораторија за землјиште и минералнересурсе Агенција за заштиту животне средине  |
| Учешће шумског землјишта у укупном землјишту | Национална лабораторија за землјиште и минералнересурсе Агенција за заштиту животне средине  |

*Извор СЛОР 2013 - 2020*

У СЛОР 2013 – 2020 су дефинисани индикатори и извори информација за сваки за 11 области које се не подударају са стратешким приоритетима (области одрживог развоја).

Индикатори нису везани за циљеве, те нису дефинисане ни базне ни циљане вредности, што онемогућава успешно праћење имплементације и оцењивање ефеката предложених мера односно остварења дефинисаних циљева.

**Спровођење, мониторинг и евалуација**

СЛОР-а 2013 -2020. предвиђа успостављање одговарајућег институционалног оквир за спровођење стратегије који подразумева одговорност Председника општине, општинског већа и канцеларије за локални економски развој која треба да координира процесом имплементације. Предвиђено је доношење акционог плана и формирање групе за мониторинг која ће на тромесечном нивоу пратити имплементацију СЛОР-а 2013 – 2020.

Ипак, СЛОР-а 2013 -2020. не садржи главне елементе за спровођење, праћење и евалуацију:

* Индикаторе учинка,
* акциони план, са временским оквиром, одговорним институцијама и појединцима, као и дефинисаним изворима финансирања.

Овај недостатак онемогућава праћење спровођења и оцену успешности реализације односних планирах мера (програми и пројекти).

Извештаји и реализацији и оцени успешности СЛОР 2013 – 2020 нису доступни.

За потребе ове Анализе, ЈЛС Тутин је доставила је преглед реализованих пројеката из СЛОР 2013 - 2020. Према достављеном прегледу, реализовани су следећи пројекти по стратешким приоритетима,

**Табела 3:** Реализовани пројекти

|  |  |
| --- | --- |
| **ПРИОРИТЕТ 1*:* Развијени и очувани људски ресурси** | **24** |
| **Пројекат / Активност** | **Статус** |
| 1.1.1.1. ПРОЈЕКАТ:Изградња новог објекта општинске управе у Тутину и обједињавање општинских служби на једном мјесту | Реализација у току |
| 1.1.1.2. ПРОЈЕКАТ:Реформа општинске управе Општине Тутин  | Реализација у току |
| 1.1.1.3. ПРОЈЕКАТ:Техничко опремање општинске управе – набавка информатичко-техничке опреме и унапређење рада ОУЦ  | Реализација у току  |
| 1.1.1.4. ПРОЈЕКАТ:Успостављање једниственог информационог система  |  |
| 1.1.1.5. ПРОЈЕКАТ: Унапређење постојеће интернет презентације општине 5 | Реализација у току |
| 1.1.1.6. ПРОЈЕКАТ:Израда водича кроз општину  |  |
| 1.1.1.7. ПРОЈЕКАТ:Развој е-управе и електронско обавештавање странака о току управног поступка  | Реализован |
| 1.1.1.8. ПРОГРАМ: Континуирано стручно усавршавање запослених  | Реализација у току |
| 1.1.1.9. ПРОЈЕКАТ: Пројекат: Успостављање механизма за праћење, оцењивање и вредновање запослених у ОУ  | Реализација у току  |
| 1.1.1.10. ПРОЈЕКАТ: успостављање јасних механизама за контролу рада и одговорности функционера и запослених у ОУ  |  |
| 1.1.1.11. ПРОЈЕКАТ: Успостављање система јединственог планирања у складу са пројектима дефинисаним у стратегији одрживог развоја  |  |
| 1.1.1.12.ПРОЈЕКАТ: Промовисање кодекса понашања ради стварања управе у којој постоји јасна подела између оних који воде политику и оних који је извршавају као професионални службеници управе  |  |
| 1.1.1.13. ПРОЈЕКАТ: Кол центар – Увођење посебног шалтера и посебног телефонског броја путем којег грађани могу пријавити проблем у вези са функционисањем јавних служби и добити неопходна обавештења током 24 часа  |  |
| 1.1.1.14.ПРОЈЕКАТ: Набавка софтвера за ефикасно праћење и убрзавање поступка издавања грађевинских дозвола  |  |
| 1.1.1.15. ПРОЈЕКАТ:“Без препрека” доступност особама са хендикепом  |  |
| 1.1.2.1.ПРОЈЕКАТ: Техничко опремање канцеларије за локални економски развој  | Реализација у току |
| 1.1.2.2.ПРОЈЕКАТ: Израда водича за правна лица, предузетнике и мала и средња предузећа у општини Тутин.  |  |
| 1.1.2.3.ПРОЈЕКАТ: Израда интернет портала “Тутин добро место за улагање”  |  |
| 1.1.2.4.ПРОЈЕКАТ: Израда базе података малих и средњих предузећа  | Рализација у току |
| 1.1.2.5. ПРОЈЕКАТ: Израда маркетиншког материјала за промовисање општине и привлачење инвестиција  |  |
| 1.2.1.1. ПРОЈЕКАТ: Доградња дечијег вртића “Хабиба Сточевић”  | Реализован  |
| 1.2.1.2. ПРОЈЕКАТ: Завршетак објекта ОШ “Алекса Ђилас – Бећо“ у селу Драга  | Реализован |
| 1.2.1.3. ПРОЈЕКАТ: Отварања истуреног одељења средње пољопривредне школе у Тутину  |  |
| 1.2.1.4.ПРОГРАМ: Изградња, реконструкција, адаптација и инфраструктурно уређење основних и средњих школа и издвојених школских објеката.....  | Реализација у току |
| 1.2.1.5. ПРОЈЕКАТ: Изградња објекта (или реконструкција постојећег објекта) за народну библиотеку „Др. Ејуп Мушовић“ у Тутину, набавка потребне опреме и повећање књижног фонда библиотеке  | Реализација у току  |
| 1.2.1.6. ПРОЈЕКАТ: Изградња Етно села (културно спортско рекреативни центар)  |  |
| 1.2.1.7. ПРОГРАМ : Рад са надареном децом и мотивисање ученика да учествују на такмичењима те стална сарадња са локалним медијима ради промовисања такмичења и подизања угледа школа и општине  |  |
| А) Сарадња са локалним медијима ради промовисања остварених резултата уĉеника и подизања угледа основних и средњих школа и општине  |  |
| Б) Школске новине, ученичке емсије на радију и телевизији  |  |
| 1.2.1.8. ПРОГРАМ**:** унапређење образовања и васпитања у школама  |  |
| А) Унапређење кадровске структуре у образовању у складу са потребама (стипендирање, специјализација и преквалификација кадрова у просвети)  |  |
| Б) Јачање васпитне компоненте у настави  |  |
| Ц) Јачање безбедности у школама  |  |
| 1.2.1.9. ПРОЈЕКАТ: Формирање базе стручних и научних радова студената, књижевника, уметника и научних радника из Тутина  |  |
| 1.2.1.10. ПРОЈЕКАТ: Покретање посебне едиције научних монографија од интереса за општину  |  |
| 1.2.1.11. ПРОЈЕКАТ: Упознајмо свој крај обилазак културно – историјских и природних вредности општине Тутин  |  |
| 1.2.2.1. ПРОГРАМ: Културних садржаја у општини Тутин  |  |
| А) Унапређење постојећих програмских садржаја у области културе:библиотеке, галерије, издавачке и промотивне делатности (књижевне вечери и сл. Манифестације).  | Реализован |
| Ц) Подршка свим видовима аматерског и уметничког стваралаштва (културно-уметничка друштва, аматерска позоришта, ликовни клуб и сл.)  |  |
| Д) Подизање свести јавности о значају очувања културних добара  |  |
| Е) Галерија са сталном ликовном поставком  |  |
| Ф) Неговање традиције и културе на селу  |  |
| 1.2.2.2. ПРОЈЕКАТ: реконструкције крова и изградња централног грејања на Дому културе у Тутину (изградња нових просторија за потребе дома културе у Тутину кроз пројекат ЈПП)  |  |
| 1.3.1.1. ПРОГРАМ: Унапређење здравствене инфраструктуре и снабдевање одговарајућом медицинском и техничком опремом  | Делимично реализован |
| А) Изградња опште болнице, дијагностичког центра и сеоских амбуланти  | Делимично реализован |
| Б) Набавка и одржавање савремене медицинске опреме  |  |
| Ц) Одлагање медицинског отпада у складу с прописима  |  |
| Д) Набавка лекова, опреме и средстава за личну хигијену за кориснике кућне терапије  |  |
| 1.3.1.2. ПРОЈЕКАТ : Приближити лекара пацијенту(формирање мобилног тима, набавка возила и потребне медицинске опреме за обилазак терена )  |  |
| 1.3.1.3. ПРОГРАМ: Здравствено просвећивање грађана  | Делимично реализован |
| 1.3.1.4 ПРОЈЕКАТ : Израда базе података за дијабетичаре у општини Тутин (“слатки регистар”)  |  |
| 1.3.2.1. ПРОЈЕКАТ: формирање јединствене базе података о угроженим групама  |  |
| 1.3.2.2. ПРОГРАМ: Унапређење постојећих услуга социјалне заштите  | Делимично реализован |
| 1.3.2.3. ПРОГРАМ**:** Увођење нових услуга у складу са потребама угрожених категорија становништва  | Делимично реализован  |
| 1.3.2.4. ПРОГРАМ: Подстицање запошљавања категорија становника које се теже запошљавају (особе са инвалидитетом)  |  |
| 1.3.3.1. ПРОГРАМ: Медијска кампања за промоцију физичког вежбања и спорта  | Делимично реализован  |
| А) Промоција физичког вежбања у функцији здравог начина ţивота  |  |
| Б) Активна промоција спорта у школским установама  |  |
| Ц) Мотивисање грађана свих узраста да се баве спортом и рекреацијом  |  |
| 1.3.3.2. ПРОГРАМ: Изградња спортско-рекреативних објеката у граду и мјесним центрима општине, (бициклистичке стазе, трим стазе, пешачке стазе, спортски терени и  | Реализација у току |
| 1.4.1.1. ПРОЈЕКАТ : Формирање Локалног савета за информисање  |  |
| 1.4.1.2. ПРОГРАМ: Развој и унапређивање медија  |  |
| 1.4.1.3. ПРОЈЕКАТ : Формирање Локалног савета за информисање  |  |
| 1.4.2.1. ПРОГРА М: јачање улоге омладине у одлучивању, учешће омладине у креирању културних догађаја у друштву  | Делимично реализован |
| 1.4.2.2 .ПРОГРАМ: Повећање броја културно-васпитних садржаја за младе  |  |
| 1.4.2.3. ПРОГРАМ: Развој креативних потенцијала омладине  |  |
| 1.4.2.4. ПРОЈЕКАТ : Успостављање система расподеле буџетских средстава за финансирање активности цивилног друштва на бази пројектног финансирања (ускладити буџетска средства која се планирају за цивилно друштво са правцима и циљевима стратегије, а у складу са пројектним буџетирањем)  | Реализација у току |
| 1.4.2.5. ПРОЈЕКАТ : Обезбеђивање адекватног простора за рад удружења која се баве децом са посебним потребама  |  |
| 1.4.2.6. ПРОЈЕКАТ : Увођење патронаже за децу са тежим сметњама у развоју (обезбедити возила за превоз деце и средства за стално финансирање)  |  |
| 1.4.2.7. ПРОГРАМ: Помоћ старим лицима, обилазак самих и теже оболелих особа  | Делимично реализован |
| 1.4.2.8. ПРОЈЕКАТ : Подршка активностима невладиних организација које се баве пројектима из области туризма (на основу пројектног буџетирања)  |  |
| 1.4.2.9 ПРОЈЕКАТ : Формирање центра невладиног сектора ЦНС, као споне невлединих удружења, општине Тутин, одређених министарстава и страних донатора  |  |
| **СТРАТЕШКИ ПРИОРИТЕТ 2 : Унапређени услови за развој привреде**  | 10 |
| **Пројекат/Активности**  |  |
|  2.1.1.1. ПРОГРАМ: Пружање подршке малим и средњим предузећима и предузетницима од стране канцеларије за ЛЕР и других општинских служби |  |
| 2.1.1.2. ПРОГРАМ: Анализа, ревизија и унапређење нормативне регулативе у надлежности локалне самоуправе од значаја за развој МСП  |  |
| 2.1.1.3. ПРОЈЕКАТ:Техничко опремање и обука запослених у канцеларији за локални економски развој  | Делимично реализован |
| 2.1.1.4. ПРОЈЕКАТ : Пројекат едукације власника малих и средњих предузећа кроз курсеве и радионице те помоћ власницима да се лакше снађу у регулативи, формирању кластера и регионалној сарадњи  |  |
| 2.1.1.5. ПРОЈЕКАТ : Израда базе података о МСП  | Реализација у току |
| 2.1.1.6. ПРОЈЕКАТ : Подршка малим и средњим предузећима за развој маркетиншке делатности и наступ на сајмовима  |  |
| 2.1.1.7. ПРОЈЕКАТ : Израда водича за правна лица, предузетнике и мала и средња предузећа у општини Тутин  |  |
| 2.1.1.8. ПРОЈЕКАТ: Израда Интернет портала „Тутин–доброместо за инвестирање“(Интернет портал на коме ће се детаљно описати места за инвестирање, планска документа за предвиђени простор, цене простора, начин добијања грађевинске дозволе итд.)  |  |
| 2.1.1.9. ПРОЈЕКАТ: Развој е-управе и електронско обавештавање странака (СМС, е-пошта итд.) о току управног поступка  |  |
| 2.1.1.10. ПРОГРАМ: Успостављање подстицајних мера за унапређење и развој МСП  |  |
| 2.1.1.11. ПРОГРАМ: Успостављање сарадње са регионалним и националним институцијама за подршку улагањима у привреду општине  | Делимично реализован |
| 2.1.1.12. ПРОГРАМ: Подстицаји за извозно оријентисану производњу и за промоцију Извозно оријентисаних фирми  |  |
| 2.1.2.1. ПРОГРАМ: Израда стратегије за привлачење инвестиција у општину  |  |
| 2.1.2.2. ПРОЈЕКАТ: Инфраструктурно уређење и опремање Индустријских зона у Тутину  |  |
| 2.1.2.3. ПРОЈЕКАТ: Маркетиншки план промоције општине и њених инвестиционих потенцијала  |  |
| 2.1.4.1. ПРОГРАМ: Успостављање система за подстицање производње енергије из обновљивих извора  |  |
| 2.1.4.2. ПРОГРАМ: Производња енергије на бази ветра – привлачење инвестиција  | Делимично реализован  |
| 2.1.4.3. ПРОГРАМ: Производња енергије на бази воде – привлачење инвестиција  | Делимично реализован  |
| 2.1.4.4. ПРОГРАМ: Производња енергије на бази сунчеве светлости – привлачење инвестиција  |  |
| 2.1.4.5. ПРОГРАМ: Производња енергије на бази биомасе – привлачење инвестиција  |  |
| 2.1.5.1. ПРОГРАМ: Оснивање комисије за стално усаглашавање броја образованог кадра из средњих школа са потребама привреде  |  |
| 2.1.5.2. ПРОГРАМ: Подстицај побољшању квалитета наставе у средњим школама у Тутину  |  |
| 2.1.5.3. ПРОГРАМ: Проширење услуга образовно-васпитних институција у смислу дошколовавања, доквалификације и преквалификације одраслих  |  |
| 2.1.5.4. ПРОГРАМ: Стипендирање кадрова за потребе привреде  |  |
| 2.1.5.5. ПРОГРАМ: Развој система подстицајних мера за запошлјавање кадрова из Тутина и њихово заджавање у општини  |  |
| 2.2.1.1 ПРОГРАМ: Израда планова детаљне регулације за подручје Мојстирско – Драшких планина |  |
| 2.2.1.2 ПРОЈЕКАТ: Израда мастер плана И студије оправданости за подручје Мојстирско – Драшких планина  |  |
| 2.2.1.3. ПРОГРАМ:Израда Пројектно-техничке документације за подручје Мојстирско – Драшких планина  |  |
| 2.2.1.4 ПРОЈЕКАТ: Израда плана детаљне регулације за локацију “ Градац”  | Делимично реализован |
| 2.2.1.5 ПРОЈЕКАТ: Израда Пројектно-техничке документације за локацију “ Градац”  | Делимично реализован |
| 2.2.1.6 ПРОЈЕКАТ: Израда плана детаљне регулације за локацију “Промуклице”  |  |
| 2.2.1.7 ПРОГРАМ:Израда Пројектно-техничке документације за локацију “Промуклице”  |  |
| 2.2.1.8 ПРОГРАМ: Израда планске и пројектно техничке документације за уређење “Старог града Глухавице”  |  |
| 2.2.1.9 ПРОГРАМ: израда планске И пројектно техничке документације за “Врело Баћица” (изградња бране, МХЕ, рибњака, водовода) на доњој Пештери  |  |
| 2.2.1.10 ПРОГРАМ: израда планске И пројектно техничке документације за уређење локација: Борићи, Мачаре, Цикилјевац  | Реализација у току  |
| 2.2.2.1 ПРОЈЕКАТ: Израда базе података за локације И објекате, који могу бити предмет успоставлјања приватно-јавног партнерства |  |
| 2.2.2.2 ПРОЈЕКАТ: Израда географског информационог система | Реализација у току |
| 2.2.2.3У ПРОГРАМ:Учешће на сајмовима И промоција садржаја потенцијално атрактивних локација за инвеститоре  |  |
| 2.2.2.4 ПРОЈЕКАТ: Израда базе податаказа„Гринфилд И Броwнфиелд“ инвестиције  | Делимично реализован |
| **СТРАТЕШКИ ПРИОРИТЕТ 3 : Унапређење стимулативног амбијента (развој инфраструктуре )**  | 48 |
| **Пројекат / Активности**  |  |
| 3.1.1.1ПРОГРАМ : Израде планова деталјне регулације и друге планске документације | Делимично реализован  |
| 3.1.2.1 ПРОЈЕКАТ: Формирање базе података у канцеларији за локални економски развој о расположивим локацијама и битним карактеристикама о њима, која омогућава бољу и ефикаснију понуду потенцијалним инвеститорима о могућности за нове инвестиције.  |  |
| 3.1.3.1 ПРОЈЕКАТ: Инфраструктурно уређење и опремање индустријских развојних зона у Тутину.  |  |
| 3.1.3.3 ПРОЈЕКАТ: Инфраструктурно уређење и опремање излетишта “Поде” на језеру Газиводе  |  |
| 3.1.3.4 ПРОЈЕКАТ : Инфраструктурно уређење мјесног центра Рибариће према планској документацији  | Делимично реализован |
| 3.1.3.5 ПРОЈЕКАТ : Инфраструктурно уређење мјесног центра Делимеће према планској документацији  |  |
| 3.1.3.6 ПРОЈЕКАТ : Инфраструктурно уређење мјесног центра Кадилук према планској документацији  |  |
| 3.1.3.7 ПРОЈЕКАТ : Инфраструктурно уређење мјесног центра Љескова према планској документацији  | Делимично реализован  |
| 3.2.1.1 ПРОГРАМ: Изградње локалних улица у Тутину  |  |
| 3.2.3.2 Развијена и унапређена инфраструктура |  |
| 3.2.1.2 ПРОЈЕКАТ: Изградња пута Р-118 а Тутин – Нови Пазар  | Реализација у току  |
| 3.2.1.3 ПРОГРАМ: Изградња локалних путних праваца на територији општине Тутин  |  |
| 3.2.1.4 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Маћаре-Конисе-Делимеће-Аливеровиће  | Реализован |
| 3.2.1.5 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Мелаје-Гурдијеље  | Реализован  |
| 3.2.1.6 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Пручањ-Ţабрен  | Реализован |
| 3.2.1.7 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Р 236 -Баљен  | Реализован |
| 3.2.1.8 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Глоговик-Ноћаје  |  |
| 3.2.1.9 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Голаћ-Морани-Кадилук  |  |
| 3.2.1.10 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Љескова-Рамошево-Мелаје  | Делимично реализован |
| 3.2.1.11 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Р 231-Амиров стан-Јеребице-Шароње- | Делимично реализован |
| 3.2.1.12 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Р 231 -Ђерекаре  | Реализован |
| 3.2.1.13 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Велје Полје-Детане-Долово-Ервенице  | Делимично реализован |
| 3.2.1.14 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Тутин-Бујковиће  | Реализован  |
| 3.2.1.15 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Тутин-Острвица  |  |
| 3.2.1.16 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Тутин-Црниш  |  |
| 3.2.1.17 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Тутин-Митрова  | Реализован  |
| 3.2.1.18 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Рибариће-Попуће  | Реализован  |
| 3.2.1.19 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Рибариће-Јелиће  | Реализован |
| 3.2.1.20 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Рибариће-Весениће  | Реализован |
| 3.2.1.21 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Рибариће-Елесковиће  | Реализован  |
| 3.2.1.22 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Тунел-Врапче  | Реализован |
| 3.2.1.23 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Магистрала-Изрок  | Реализован |
| 3.2.1.24 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Магистрала-Орље  | Реализован  |
| 3.2.1.25 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Маћаре-Паљево-Голо Брдо  | Делимично реализован  |
| 3.2.1.26 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Кадилук-Радоховце-Тунел  |  |
| 3.2.1.27 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Драга-Врба  | Реализован |
| 3.2.1.28 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Рибариће-Пресло-Старчевиће  | Делилично реализован |
| 3.2.1.29 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Батраге-Мојстир  | Делимично реализован |
| 3.2.1.30 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Магистрала-Шпилјани  | Реализован |
| 3.2.1.31 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Кадилук-Смалућа  | Реализован |
| 3.2.1.32 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Пљенибабе-Добри Дуб-Потреб-Делимеће  | Делимично реализован |
| 3.2.1.33 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Кадилук-Глухавица  | Реализован |
| 3.2.1.34 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Р-118 б, деоница Тутин –Вуча  | Делимично реализован |
| 3.2.1.35 ПРОГРАМ: Изградња реконстзрукција и периодично одржавање осталих локалних и некатегорисаних путева и улица са уградњом асфалта.  | Делимично реализован |
| 3.2.1.36 ПРОЈЕКАТ : Изградња пута Веље Поље-Радуша-Долово  | Делимично реализован |
| 3.2.1.36 ПРОЈЕКАТ: изградња пута Р 118- Пископовце  | Реализован |
| 3.2.1.37 ПРОГРАМ: изградња мостова на Видрењаку и сеоском подручју  | Реализован |
| 3.2.1.38 ПРОГРАМ: уређење (поплочавање) скверова, тротоара и других јавних површина  | Реализација у току |
| 3.2.2.1 ПРОЈЕКАТ: Реконструкција и проширење мреже пештерског водовода  | Реализација у току |
| 3.2.2.2 ПРОЈЕКАТ: Изградња и реконструкција секундарне водоводне  | Реализација у току |
| 3.2.2.3 ПРОЈЕКАТ: набавка и уградња машинске опреме за филтерско постројење за пречишћавање воде за пиће у Тутину.  | Реализован  |
| 3.2.2.4 ПРОЈЕКАТ: Изградња примарне водоводне мреже са резервоарима за снабдевање водом висинских зона у Тутину  | Реализован  |
| 3.2.2.5 ПРОЈЕКАТ: Изградња водовода за село Драга  | Реализован  |
| 3.2.2.6 ПРОЈЕКАТ: Изградња водовода за снабдевање водом насеља на доњој Пештери са баћичког врела, према генералном пројекту водоснабдевања.  | Реализован  |
| 3.2.2.7 ПРОГРАМ: Изградња и реконструкција осталих сеоских водовода у општини Тутин  | Делимично реализован |
| 3.2.3.1 ПРОГРАМ: Изградње колектора и система за сакупљање, одвођење и пречишћавање отпадних вода Тутина и Месних центара  | Делимично реализован  |
| А) Изградња главних колектора за отпадне воде у Тутину и мјесним центрима  | Делимично реализован  |
| Б) Изградња и реконструкција секундарне канализационе мреже у Тутину и мјесним центрима  | Делиимично реализован  |
| Ц) Изградња постројења за пречишћавање отпадних вода ППОВ у Тутину и мјесним центрима  |  |
| 3.2.4.1 ПРОГРАМ: Заштита слива ријеке Ибар  |  |
| 3.2.4.2 ПРОГРАМ: Заштита и уређење других ријека на територији општине  | Делимично реализован |
| А) Уређење корита ријеке Видрењак  |  |
| Б) Уређење корита Свраћичког потока  |  |
| Ц) Уређење корита ријека Печаоница (горњи ток)  |  |
| Д) Формирање наменског фонда за заштиту и унапређење животне средине (фонд као посебни део буџета)  |  |
| Е) Формирање организационе јединице за обављање послова из заштите животне средине у оквиру локалне управе  |  |
| Ф) Израда евиденције природних вредности као и планова заштите и коришћење природних ресурса.  |  |
| 3.2.4.3 ПРОГРАМ: формирање дрвореда и зеленила у градском подручју и  |  |
| центрима  |  |
| 3.2.4.4 ПРОГРАМ: уређење, озелењавање јавних површина у градском подручју и мјесним центрима  |  |
| 3.2.5.1 ПРОГРАМ: Изградња и реконструкција НН електро мреже и трафостаница у општини Тутин  |  |
| А) Иградња 110 КВ трафостанице у Тутину  | Реализација у току |
| Б) Изградња трафостаница одговарајуће снаге на територији општине Тутин  |  |
| 3.2.6.1 ПРОГРАМ: Отварање и уречење депонија са центрима за рециклажу на територији општине са пратећом опремом за третман отпада.  |  |
| 3.2.6.2 ПРОГРАМ: Управљање чврстим отпадом на територији општине Тутин  |  |
| А) Уклањање дивљих депонија и чишћење речних корита  | Реализовано |
| Б) Изградња регионалне санитарне депоније  |  |
| Ц) Унапређење система сакупљања и изношења отпада у насељеним мјестима  | Реализовано  |
| Д) Успостављање система организованог прикупљања и изношења отпада са сеоског подручја  |  |
| Е) Формирање наменског фонда за заштиту и унапређење животне средине |  |
| **СТРАТЕШКИ ПРИОРИТЕТ 4: Рурални развој и туризам** | 26 |
| Пројекат / активност  |  |
| 4.1.1.1. ПРОЈЕКАТ: Успостављање система организованог прикупљјања и изношења отпада са сеоског подручја  | Реализован |
| 4.1.1.2. ПРОЈЕКАТ : Пошумљавање и озелењавање земљишних површина угрожених ерозијом и осталим неповољним природним и људским факторима у сарадњи са ЈП Србијашуме  |  |
| 4.1.2.1. ПРОЈЕКАТ: формирање матичне службе за територију општине Тутин и суседне општине у цилју обнове основног стада (ситне и крупне стоке)  |  |
| 4.1.2.2. ПРОЈЕКАТ : Подстицај инвестицијама и запошљавању на селу (чисте технологије)  |  |
| 4.1.2.3. ПРОГРАМ: Интензивирање пољопривредне производње и специјализација пољопривредних газдинстава  |  |
| 4.1.2.4. ПРОГРАМ: Подршка изградњи савремених мини-фарми по европским стандардима  |  |
| 4.1.2.5. ПРОЈЕКАТ : Повећање засада за интензивну производњу јабучастог, коштичавог, језграстог, бобичастог и јагодастог воћа  |  |
| 4.1.2.6. ПРОЈЕКАТ : Стварање брендова и производа са географским пореклом  |  |
| 4.1.2.7. ПРОЈЕКАТ : Подстицај повећању производње и пласмана меда  | Делимично реализован  |
| 4.1.2.8.ПРОГРАМ: Подстицај улагању у недовољно развијене области пољопривредне производње (рибњаци, пластеници,стакленици, производња шампињона и других гљива за исхрану итд.)  |  |
| 4.1.2.9. ПРОЈЕКАТ : Успостављање подстицајних мера за пољопривредне произвођаче како би сарађивали и удруживали се у удружења и задруге  |  |
| 4.1.2.10. ПРОГРАМ: Успоставлјање подстицајних мера помоћи за задруге и ветеринарске станице регистроване у општини Тутин како би се повећали производња и квалитет лечења  | Делимично реализован  |
| 4.1.2.11. ПРОГРАМ: Подршка изградњи мини сушара за воће, поврће, шумске плодове и лековито билје  | Делимично реализован |
| 4.1.3.1. ПРОЈЕКАТ : Оснивање Агробизнис центра  |  |
| 4.1.3.2. ПРОГРАМ: Формирање базе података у оквиру информационог система полјопривреде,  |  |
| А) Евиденција пољопривредних газдинстава по врсти пољопривредне делатности (сточарство, пчеларство, воћарство итд.)  |  |
| Б)Евиденција пољопривредног земљишта по културама и класи земљишта  |  |
| Ц) Информисање о савременим токовима пољопривредне производње и могућностима коришћења финансијских средстава  | Делимично реализован  |
| Д) Израда базе података индивидуалних пољопривредних газдинстава на територији општине Тутин  |  |
| Е) Свакодневно ажурирање података са берзе – понуде и тражње пољопривредних производа, оруђа и средстава за производњу на регионалном нивоу  |  |
| Ф) Повезивање у мрежу агробизнис центара  |  |
| 4.1.3.3. ПРОЈЕКАТ : Едукација пољопривредних произвођача о производњи здраве хране  |  |
| 4.1.3.4. ПРОЈЕКАТ : Едукација пољопривредника за писање пројеката и коришћење финансијских средстава из фондова за развој пољопривреде (републичких, ЕУ)  | Реализација у току |
| 4.1.3.5. ПРОЈЕКАТ : Стручна подршка за примену стандарда при гајењу пољопривредних производа  |  |
| 4.1.3.6. ПРОЈЕКАТ : Едукација пољопривредних произвођача о значају наводњавања  | Делимично реализован  |
| 4.1.3.7. ПРОЈЕКАТ : Стручна едукација пољопривредних произвођача о удруживању ради заједничког наступа на тржишту  |  |
| 4.1.3.8. ПРОЈЕКАТ : Едукација и стручно оспособљавање пољопривредних газдинстава за коришћење заштитних средстава  | Делимично реализован  |
| 4.1.3.9. ПРОЈЕКАТ : Едукација пољопривредних произвођача о могућностима развоја сеоског туризма  | Реализован  |
| 4.1.3.10. ПОГРАГРАМ: Еколошка едукација становништва о значају очувања и заштите животне средине  |  |
| 4.1.4.1. ПРОЈЕКАТ: Организовање манифестација и сајмова за промоцију и продају домаћих производа, сувенира и рукотворина  | Делимично реализован |
| 4.1.4.2. ПРОЈЕКАТ: Попис еколошки чистих подручја општине  |  |
| 4.1.4.3. ПРОЈЕКАТ : Подстицај производње здраве хране у склопу развоја сеоског туризма  |  |
| 4.1.4.4. ПРОГРАМ: : Едукација пољопривредних произвођача  | Рализација у току |
| 4.1.4.5. ПРОГРАМ: Изградња мини млекара  |  |
| 4.1.4.6. ПРОГРАМ: модернизације Пољопривредно-саветодавне службе општине Тутин  |  |
| 4.1.4.7. ПРОГРАМ: формирање ветеринарских амбуланти у месним центрима општине Тутин  |  |
| 4.1.4.8. ПРОГРАМ: заштите, уређења и коришћења пољопривредног земљишта и поступак давања у закуп пољопривредног земљишта у државној својини за територију општине Тутин  | Реализација у току  |
| 4.1.4.9. ПРОГРАМ: формирања клубова младих пољопривредника  |  |
| 4.1.4.10 ПРОГРАМ: изградња фарми (крава, оваца, коза и товних бикова) на територији општине  |  |
| 4.1.4.11 ПРОГРАМ : изградња фарми кока носиља на територији општине  |  |
| 4.2.1.1. ПРОЈЕКАТ: Оснивање туристичке организације у Општини Тутин |  |
| 4.2.1.2. ПРОЈЕКАТ: Израда мастер плана, маркетиншке активности туристичке организације Тутина  | Делимично реализован  |
| 4.2.2.1. ПРОГРАМ: Организовање туристичких манифестација  | Делимично реализован |
| А) Одлукама дефинисати установљавање манифестација  |  |
| Б) Дефинисати буџетску подршку за одржавање манифестација  |  |
| Ц) Формирати тим за организовање манифестација у сарадњи са свим невладиним организацијама  |  |
| Д) Континуирани рад на организовању манифестација, њиховом брендирању и тражењу спонзора  |  |
| 4.2.2.2. ПРОЈЕКАТ: Туристичке манифестација Вашари (Теферичи) На Пештери (Вашарима на Пештери дати карактр организоване туристичке манифестације)  | Делимично реализован  |
| 4.2.2.3. ПРОЈЕКАТ: Организовање манифестација и сајмова за промоцију и продају домаћих производа, сувенира и рукотворина домаће радиности  |  |
| 4.2.2.4 ПРОЈЕКАТ: Прослава дана општине Тутин (дани општине Тутин)  | Делимичн реализован  |
| 4.2.2.5 ПРОЈЕКАТ: Организовање ликовне колоније (у трајању од 30 дана)  |  |
| 4.2.2.6 ПРОЈЕКАТ: Организовање годишњег конгреса Тутинске дијаспоре  | Делимично реализован  |
| 4.2.2.7 ПРОЈЕКАТ: фото-копнкурс (избор најбоље фотографије)  |  |
| 4.2.2.8 ПРОГРАМ: Организовање семинара и радионица у општини Тутин  |  |
| 4.2.2.9 ПРОЈЕКАТ: Отварање спортско-рекреативног центра “Борићи” са трим стазом  | Делимично реалзиван  |
| 4.2.3.1. ПРОЈЕКАТ: Категоризација свих туристичких објеката наподручју општине Тутин  | Реализација у току |
| 4.2.3.2. ПРОЈЕКАТ: Успоставлјање система подстицајних мера за отварање и рад  |  |
| 4.2.3.3. ПРОЈЕКАТ: Подстицај Сеоским газдинствима да се баве сеоским туризмом  | Реализација у току |
| 4.2.3.4. ПРОЈЕКАТ: Успостављање система подстицајних мјера за уређење објеката и јавних површина значајних за туризам  |  |
| 4.2.3.5. ПРОЈЕКАТ: Успостављање система подстицајних мера за отварање занатских Радњи за израду сувенира  |  |
| 4.2.3.6. ПРОГРАМ: Подршка активностима невладиних организација које се баве пројектима из области туризма (на основу пројектног буџетирања)  |  |
| 4.2.4.1. ПРОГРАМ: Еколошка едукација становништва о значају очувања и заштите животне средине  |  |
| 4.2.4.2. ПРОГРАМ: Стална едукација грађана заинтересованих за бављење туризмом  | Реализација у току |
| 4.2.4.3. ПРОЈЕКАТ: Едукација Пољопривредних произвођача о могућностима развоја сеоског туризма  | Делимично реализован  |
| 4.2.4.4. ПРОГРАМ: Образовање кадрова усклађено са потребама у туризму  |  |
| А) Систем стипендирања кадрова за потребе туризма  |  |
| 4.2.4.5.ПРОЈЕКАТ: Израда Студије изводљивости и пројектно-техничке документације за Мојстирско – Драшке планине  |  |
| 4.2.6.1. ПРОЈЕКАТ: Израда просторног плана за Мојстирско – Драшке планине, за развој туризма  |  |
| 4.2.6.2. ПРОГРАМ : Израда Планске и пројектно-техничке документације за подручје Мојстирско – Драшких планина  |  |
| 4.2.5.3. ПРОГРАМ: Израда Урбанистичких планова деталјне регулације за подруĉје Мојстирско – Драшких планина  |  |
| 4.2.6.1. ПРОГРАМ: Програми развоја летње понуде у туристичким локалитетима општине.  |  |
| 4.2.6.2. ПРОЈЕКАТ: Израде студије и плана развоја туризма на селу  |  |
| 4.2.6.3. ПРОЈЕКАТ: Успостављање подстицајних мера за агенције које се баве сеоским туризмом  |  |
| 4.2.6.4. ПРОГРАМ: Повезивање сеоског туризма са осталом туристичком понудом у општини  | Реализација у току |
| 4.2.6.5. ПРОГРАМ: Израда маркетиншког плана за представљање сеоског туризма  |  |
| 4.2.6.6. ПРОГРАМ: Промовисање и неговање старих заната и домаће радиности  |  |
| 4.2.6.7. ПРОЈЕКАТ: Попис еколошки чистих подручја општине  |  |
| 4.2.6.8. ПРОЈЕКАТ: Подстицај производњи здраве хране у склопу развоја сеоског туризма  |  |
| 4.2.6.9. ПРОГРАМ: Подршка и промоција ловног, риболовног и излетничког туризма  |  |
| 4.2.6.10. ПРОЈЕКАТ: Подршка и промоција културно‑историјског туризма  | Реализација у току |
| 4.2.6.11. ПРОГРАМ: Обједињавање Туристичке понуде са суседним општинама  | Реализација у току |
| 4.2.7.1.ПРОГРАМ: Израда маркетиншког плана за представлјање сеоског туризма  |  |
| А) Промоција туристиĉке понуде сеоског туризма  |  |
| Б) Интернет презентација сеоског туризма општине Тутин  |  |
| 4.2.7.2 ПРОЈЕКАТ : Рафтинг на ибру „Ибарске Салаџије“  | Реалиизован  |
| 4.2.7.3 ПРОЈЕКАТ : Организовање кампа на планинама Врпрња и Понор  |  |
| 4.2.8.1. ПРОГРАМ: Обнова и реконструкција воденица поточара  |  |
| 4.2.8.2. ПРОЈЕКАТ : Ревитализација старих сеоских кућа са традиционалном архитектуром  |  |
| 4 2 8 3. ПРОГРАМ: Изградња етно села на подручјима у близини културно-историјских споменика као и на ободу туристичких културних објеката од посебног значаја  |  |
| 4.2.9.1.ПРОГРАМ: Промовисање и неговање старих заната и домаће радиности  |  |
| 4.2.9.2. ПРОЈЕКАТ : Систем подстицајних мера за отварање занатских радњи за израду сувенира  |  |
| 4.2.9.3. ПРОЈЕКАТ: Изградње Рехабилитационо туристичког центра "Пештер село"  |  |
| **СТРАТЕШКИ ПРИОРИТЕТ 5: Прекогранична сарадња**  |
| **Пројекат / Активности**  |  |
| 5.1.1.1 ПРОЈЕКАТ: Заштита слива ријеке Ибар (Ибарско-Лимска иницијатива) |  |
| 5.1.1.2 ПРОЈЕКАТ: Израдња пута Тутин-Вуча  |  |
| 5.1.1.3 ПРОЈЕКАТ: Израдња пута Горња Пештер-Горњи Бихор  |  |
| 5.1.1.4 ПРОЈЕКАТ: Израдња пута Ђерекаре-Крушчица  |  |
| 5.1.1.5 ПРОЈЕКАТ: Израдња пута Суходо-Корита  |  |
| 5.1.2.1 ПРОЈЕКАТ: Организовање дечијих музичких фестивала пограничних општина  |  |
| 5.1.2.2 ПРОЈЕКАТ: Органозовање смотри и такмичења рецитатора у пограничним општинама  |  |
| 5.1.2.3 ПРОЈЕКАТ: Организовање ликовних колонија уметника из пограничних општина  |  |
| 5.1.2.4 ПРОЈЕКАТ: Органозовање спортских такмичења  | Реализација у току |
| 5.1.2.5 ПРОЈЕКАТ: Изградња планинарских домова за развој туризма  |  |
| 5.1.2.6 ПРОГРАМ: Органозовање заједничких традиционалних народних теферича и дружења  | Реализација у току |
| 5.1.2.7 ПРОГРАМ: Организовање изложбено продајних сајмова у области производње здраве хране  |  |
| 5.1.2.8 ПРОГРАМ: Органозовање изложбено продајних сајмова у области домаће радиности  |  |
| 5.1.2.9 ПРОГРАМ: Међуопштинска сарадња на разним пројектима и размена искустава суседних пограничних општина  |  |
| 5.1.2.10 ПРОГРАМ: сарадња установа и институција из пограничних општина у области културе, спорта, здравства и полјопривреде на различитим пројектима  |  |
| 5.1.2.11 ПРОГРАМ: сарадња установа, институциоја и НВО на пројектима који се реализују од  |  |

**Извор:** Координациони тим за израду Плана Развоја Општине Тутин 2022 - 2028

**Табела 4:** Реализовани пројекти у односу на предложене

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Стратешки приоритети** | **Број предложених пројеката**  | **Број реализованих/делимично реализованих/реализација у току** |
|  | Развијени и очувани људски ресурси  | 51 | 24 |
|  | Унапређени услови за развој пољопривреде | 39 | 10 |
|  | Унапређење стимулативног амбијента (развој инфраструктуре) | 61 | 48 |
|  | Рурални развој и развој туризма | 79 | 26 |
|  | Прекогранична сарадња | 16 | 2 |

**Напомена:** Имајући у видуда индикатори на нивоу мера нису постављени, јако је тешко одредити статус, односно ниво реализације мера, па су стога у колони

**Акциони план запошљавања општине Тутин 2020**

**Методологија**

У самом документу није описана методологија израде, али се на основу садржине документа може закључити да је процес акционог планирања пратио следеће кораке:

* Анализа локалне економске ситуације, стање и карактеристике тржишта рада
* Кратка анализа претходно реализованих пројеката и мера
* Анализа проблема у области запошљавања на територији општине Тутин
* Избор циљева, приоритета и мера активне политике запошљавања

У оквиру дела који описује политику запошљавања у општини Тутин, у документу је наведено да у складу са Законом на приједлог Савјета за запошљавање Предсједник општине Тутин је донио Локални акциони план запошљавња (ЛАПЗ) општине Тутин за 2020.годину којима су дефинисани приоритети политике запошљавања, мјере за остваривање приоритета, носиоци послова запошљавања, мјере за остваривање приоритета, носиоци послова запошљавања, извори финансирања и рок реализације појединачних мјера. Савјет за запошљавање чине један представник Локалне самоуправе, један представник НСЗ-е, Директор Центра за социјални рад, представник синдиката, представник општине за правна питања, представник Одељења за буџет општине Тутин.

Наведено је да мере активне политике запошљавања реализује Ресор за запошљавање и социјалну политику општинског вијећа општине Тутин и Савет за запошљавање општине Тутин у сарадњи са Националном службом за запошљавање, али и са осталим установама, организацијама из области запошљавања.

**Приоритетне области**

Запошљавање

**Циљеви/приоритети/мере**

*Циљеви и приоритети политике запошљавања на територији Општине за 2020.годину су:*

* повећање запослености,
* социјална инклузија,
* подстицање запошљавања младих,
* подстицаји послодавцима да запошљавају незапослена лица,
* подршка равноправности полова у погледу запошљавања и зарада,
* подстицање запошљавања теже запошљивих лица и рањивих категорија,
* отварање нових радних мјеста и подстицање предузетништва и самозапошљавања,
* спровођење мјера из Акционог плана и јачање улоге Савјета за запошљавање,
* проширивање сарадње са Националном службом за запошљавање и осталим локалним савјетима за запошљавање широм Србије и усвајање њихових добрих искустава и идеја,
* учествовање на обукама намијењеним члановима локалних савјета за запошљавање.

*Прорами и мере:*

ЛАПЗ 2020

* Програм стручне праксе
* Субвенције за самозапошљавање

ЛАПЗ 2019

* Програм стручне праксе

ЛАПЗ 2018

* Самозапошљавање
* Отварање нових радних места

**Дефинисани индикатори**

Дефинисани индикатори на нивоу извршења мера, као број обухваћених лица, али нису дефинисани индикатори ефеката / утицаја, којима би се мерила делотворност предложених мера.

**Оквир за спровођење, мониторинг и евалуација**

Документом је дефинисано да мере предвиђене у Акционом плану треба да реализује Одељење за буџет и финансије и Савет са запошљавање, а у сарадњи са Националном службом за запошљавање, али и са осталим установама, организацијама и удружењима из области запошљавања, и социјалним партнерима.

У документу је наведено да је Одељење за буџет и финасије у обавези да о спровођењу Акционог плана достави извјештај Скупштини општине, по потреби, а најмање једанпут годишње.

Извештај о реализацији ЛАПЗ 2020 није доступан.

У документу ЛАПЗ 2020 је дат преглед

**Међусобни однос ЛАПЗ са осталим стретешким документима**

У самом ЛАПЗ – у 2020 није назначена директна веза са СЛОР 2013 – 2020.

Такође, у СЛОР 2013 – 2020 није дефинисан ниједан циљ који се тиче запошљавања.

Ипак, циљеви, приоритети и мере у оквиру ЛАПЗ 2020 кореспондирају са *Програмом 2.1.5.5. ПРОГРАМ: Развој система подстицајних мера за запошљавање кадрова из Тутина и њихово заджавање у општини* који је наведен у оквиру Стратешког циља *2.1. Повољни услови за развој привреде*, те посебног циља *2.1.1. Подршка предузетништву и малим и средњим предузећима*.

**ЛОКАЛНИ АКЦИОНИ ПЛАН ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПОЛОЖАЈА МИГРАНАТАЗА ПЕРИОД ОД 2016. ДО 2020.ГОДИНЕ**

**Методологија**

У документу је ЛАПМ дефинисан као план акције за унапређење положаја избеглица, интерно расељених лица, повратника по Споразуму о реадмисији, тражилаца азила и миграната у потреби без утврђеног статуса.

Стратешки оквир ЛАПМ-а одређен је у складу са политиком и правцима деловања дефинисаним у сету докумената донетим на националном и локалном нивоу а од значаја су за управљање миграцијама.

Израда Локалног акционог плана урађена је уз стручну помоћ и подршку Комесаријата за избеглице и миграције а у оквиру пројекта “Јачање капацитета и пружање помоћи у решавању избегличке кризе”. Пројекат “Јачање капацитета и пружање помоћи у решавању избегличке кризе” финансира Амбасада Данске у Србији а спроводи Дански савет за избеглице у сарадњи са Комесаријатом за избеглице и миграције Републике Србије.

У самом докумету није дат опис методологије, али се на основу структуре и садржаја може закључити да је процес израде ЛАПМ пратио следеће фазе:

* Детањна аналаниза ситуације (преглед релевантне докуемнтације, СВОТ анализа, анализа заинтересованих страна) и идентификација потреба и проблема циљне групе,
* Дефинисање општих и специфичних циљева у складу са претходно спроведеном анализом,
* Избор одговарајућих активности и задатака за реализацију ЛАПМ, као и идентификација ресурса и извора фианансирања
* Дефинисање оквира за спровођење, праћење и оцену успешности

**Приоритетне области**

Унапређење положаја избеглица, интерно расељених лица, повратника по Споразуму о реадмисији, тражилаца азила и миграната у потреби без утврђеног статуса.

**Циљеви/приоритети/мере**

Документом је дефинисан општи циљ, 10 специфичних циљева, као и укупно 104 активности како би се остварили планирани циљеви.

*Општи циљ:*

Јачање капацитета локалне самоуправе за решавање проблема миграната, промовисање толеранције према тражиоцима азила и мигрантима у потреби а без утврђеног статуса, као и побољшавање социо-материјалног положаја избеглих, интерно расељених лица и повратника по Споразуму о реадмисији на територији општине Тутин решавањем њихових стамбених потреба и подстицањем економског оснаживања.

*Специфични циљ 1.1.*

У периоду 2016-2020. године стамбено збринути најмање 20 породица избеглица, интерно расељених лица и повратника по основу Споразума о реадмисији на територији општине Тутин, доделом помоћи у грађевинском материјалу за адаптацију старих неусловних стамбених објеката или за завршетак започете градње стамбеног објекта.

У оквиру специфичног циља 1.1. предложено је 15 активности.

*Специфични циљ 1.2.*

У периоду 2016-2020.године реализовати програм доделе највише 25 монтажних кућа, за породице избеглица, интерно расељених лица и повратника по основу Споразума о реадмисији, које би се постављале на грађевинском земљишту ових лица или на грађевинском земљишту општине Тутин.

У оквиру специфичног циља 1.2. предложено је 15 активности.

*Специфични циљ 1.3.*

У периоду 2016-2020. године економски оснажити и помоћи осамостаљивање најмање 50 породица избеглица, интерно расељених лица и повратника по Споразуму о реадмисији на територији општине Тутин, кроз програме доделе средстава за обављање доходовних активности.

У оквиру специфичног циља 1.3. предложено је 15 активности.

*Специфични циљ 1.4*.

У периоду 2016-2020. године економски оснажити и помоћи осамостаљивање најмање 50 породица избеглица, интерно расељених лица и повратника по Споразуму о реадмисији на територији општине Тутин, кроз едукативне програме и програме доквалификације и преквалификације у сарадњи са Националном службом за запошљавање, другим државним институцијама и невладиним сектором.

У оквиру специфичног циља 1.4. предложено је 12 активности.

*Специфични циљ 1.5.*

У периоду 2016- 2020. године реализовати програм изградње најмање 20 станова на територији општине Тутин, за социјално становање у заштићеним условима и за давање у закуп са могућношћу откупа, за породице избеглих, интерно расељених лица и повратника по споразуму о реадмисији.

У оквиру специфичног циља 1.5. предложено је 13 активности.

*Специфични циљ 1.6.*

У периоду од 2016- 2020. године обезбедити услове за смештај и збрињавање до 200 тражилаца азила и миграната у потреби без утврђеног статуса, адаптацијом објекта у Веље Поље у сарадњи са надлежним органима Републике Србије.

У оквиру специфичног циља 1.6. предложено је 8 активности.

*Специфични циљ 1.7.*

У периоду 2016-2020. године створити услове за јечање толеранције и разумевање пореба тражилаца азила и миграната у потреби без утврђеног статуса унапређењем квалитета живота у локалној заједници побољшањем комуналних услуга, опремањем простора за здравствене, едукативне, културно-уметничке и друге услуге, опремањем дечијих и спортских игралишта.

У оквиру специфичног циља 1.7. предложено је 8 активности.

*Специфични циљ 1.8.*

У периоду 2016-2020. омогућити континуирано спровођење активности усмерених на разумевање културолошких различитости између миграната у потреби без утврђеног статуса и/или тражилаца азила и примајуће средине развојем дијалога и организовањем тематских радионица, округлих столова и других активности усмерених ка отклањању предрасуда и бољем разумевању потреба миграната.

У оквиру специфичног циља 1.8. предложено је 6 активности.

*Специфични циљ 1.9.*

У периоду 2016-2020. побољшати информисаност представника локалне самоуправе, невладиних организација и крајњих корисника о правној регулативи којом се уређује област миграција кроз организовање округлих столова, фокус група и радионица.

У оквиру специфичног циља 1.1. предложено је 6 активности.

*Специфични циљ 1.10.*

У периоду 2016-2020. године омогућити јачање капацитета институција локалне самоуправе у управљању миграцијама кроз обуку кадрова за израду пројектних предлога у циљу обезбеђивања средстава намењених мигрантима.

У оквиру специфичног циља 1.10. предложено је 6 активности.

**Оквир за спровођење, мониторинг и евалуација**

ЛАПМ дефинише локалне структуре за спровођење и то:

Структуре за управљање процесом примене ЛАПМ-а и то Савет за управљање миграцијама и трајна решења

Структуре које су оперативне и примењују ЛАП и то:

* Повереништво за избеглице
* Центар за локални економски развој,
* Центар за азил
* Канцеларија за младе
* Центар за социјални рад
* Дом здравља
* НВО које се баве проблемима миграната
* Црвени крст

Дефинисани кључни индикатори утицаја за праћење и оцењивање успешности примене Локалног акционог плана су следећи:

* Обухват избеглица, ИРЛ и повратника новим услугама и мерама;
* Обухват потреба тражиоца азила и миграната у потреби без утврђеног статуса;
* Планирање и јачање капацитета јединице локалне самоуправе;
* Структура корисника/ца услуга и мера програма;
* Ниво укључености различитих актера у пружање услуга у локалној заједници;
* Обим финансијских средстава издвојених за услуге мигрантима;
* Структура финансијских средстава издвојених за услуге мигрантима (буџет локалне самоуправе, донаторска средства, други извори...).

Процесни индикатори за праћење и оцењивање успешности примене Локалног акционог плана који су документом дефинисани:

* Број потписаних протокола о сарадњи са одабраним НВО
* Број сертификата о завршеној преквалификацији избеглих, интерно расељених лица и повратника
* Број закључених уговора о раду
* Број лица која су добила сертификате о завршеној основној школи
* Број и врста едукативних радионица и број укључених учесница
* Број и врста округлих столова и гостовања у локалним медијима на тему подизања свести о потребама мигрантске популације

Предвиђено је да Савет за управљање миграцијама и трајна решења буде одговоран за праћење и оцењивање успешности рада на примени Локалног акционог плана - вршећи мониторинг и евалуацију. Тим за мониторинг и евалуацију чине представници/це - стручна лица из локалних институција и организација које се непосредно или посредно баве питањима свих категорија миграната садржаних у овом Локалном акционом плану. Савет ће својим Планом рада дефинисати начин организовања мониторинга и евалуације ЛАПа.

**Међусобни однос ЛАПМ са осталим стретешким документима**

ЛАПМ је развијен у складу са Националном стратегијом за решавање питања избеглица и интерно расељених лица за период од 2015. до 2020.године као главним стратешким оквиром.

У документу је наведено да су на локалном нивоу релевантна следећа планска и акциона документа су:

* + Стратегија одрживог развоја општине Тутин 2013– 2020.
	+ Стратегија социјалне заштите
	+ Локални акциони план за младе

Иако су у документу наведни, Стратегија социјалне заштите и Локални акциони план за младе нису доступни за потребе анализе.

Иако је СЛОР 2013 – 2020. наведена као један од релевантних докумената, у ЛАМП се није направљена директна веза између дефинисаних циљева и мера, са циљевима и мерама у СЛОР 2013 – 2020.

Ипак, шире посматрано, циљеви и мере ЛАПМ кореспондирају са стратешким циљем *1.3. Добра здравствена заштита и социјална стабилност грађана, физички и ментално здраво становништво које негује спорт и рекреацију* и посебним циљем *1.3.1. Стално унапређење здравствене заштите и усклађивање са потребама грађана*.

**Усклађеност програмског буџета и важећих СТРАТЕШКИХ ДОКУМЕНАТА**

Анализа усклађености Програмског буџета општине Тутин и важећих стратешких докумената је спроведена увидом у:

* Годишњи извештај о учинку програма Општине Тутин за 2017. годину
* Годишњи извештај о учинку програма Општине Тутин за 2018. годину
* Годишњи извештај о учинку програма Општине Тутин за 2019. годину
* Одлуку о буџету општине Тутин за 2020. годину

**Напомена** – Акциони план за имплементацију СЛОР-а није израђен. Стога не постоји формална веза са анализираним програмским.

У оквиру СЛОР 2013 – 2020 нису дефинисани индикатори за праћење ни на нивоу циљева ни на нивоу мера.

Такође, циљеви програма, пројеката и програмских активности у програмским буџетима нису у складу са стратешким и посебним циљевима дефисаним у СЛОР 2013 – 2020.

Горе наведене чињенице доводе до закључка да програмски буџети нису прављени у складу са СЛОР 2013 – 2020, те не могу бити алат за праћење реализације СЛОР – а 2013 – 2020. Ипак, поједини циљеви, програмске активнисти и пројекти из програмских буџета кореспондирају са одређеним циљевима и мерама из СЛОР 2013 – 2020.

С обзором да су стратешки приоритет и циљеви у СЛОР 2013 – 2020 постављени тако широко да покривају све области одрживог развоја долази се до закључка да су сви пројекти предвиђени програмским буџетима у складу са циљевима кровне стратегије.

**Табела 5:** Веза између пројеката предвиђених програмским буџетима 2017, 2018 и 2019 и циљева предвиђених СЛОР 2013 – 2020 и статус реализације

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Рб** | **Бр програма**  | **Назив пројекта**  | **Веза са циљем и СЛОР 2013 - 2020** | **Планиран** | **Реализован**  |
|  | 1 | Eksproprijacija земљишта  | 3.1 Уређење и коришћење простора у складу са израђеном планско урбанистичком документацијом  | 2017, 2018 | Делимично |
|  | 1 | ЈП За урбанизам и планирање у ликвидацији | 2017, 2018, 2019 | У току  |
|  | 1 | Реконструкција градског трга  | 2118 | У току |
|  | 2 | Набавка и уградња опреме за НН мреже | 3.2 Развијена и унапређена инфраструктура  | 2017, 2018, 2019 | У току |
|  | 2 | Изграња водоводне мреже | 2017, 2018, 2019 | У току |
|  | 2 | Набавка и уградња опреме за потребе водоводне мреже у село Драга | 2017, 2018, 2019 | Реализован |
|  | 2 | Изградња Пештерског водовода  | 2018, 2019 | У току |
|  | 2 | Израда елабората и пројекта за изворишта водоснабдевања општине Тутин | 2018 | Делимично |
|  | 2 | Изграња пројектно техничке документације снабдевања водом ИИ-ге 3. висинске зоне у Тутину | 2017 | Реализован |
|  | 2 | Суфинансирање техничке документације  | 2019 | Не |
|  | 2 | Израда елабората И пројекта за изворишта (Коничко И Липичко врело)водоснабдевања општине Тутин | 2017 | Делимично |
|  | 2 | Регистар водоводних мрежа | 2019 | Не |
|  | 2 | Изградња цевовода Веље Поље -Дубово | 2017 | Делимично |
|  |  | Изградња базена Веље поље  | 2019 | Не |
|  | 2 | Изградња водоводне мреже у Лескови | 2017 | Не |
|  | 2 | Суфинасирање изградње водоводне мрезе у Рибариће | 2017 | Не |
|  | 2 | Суфинансирање израде техничке документације  | 2018 | Не |
|  | 3 | Увођење ГИС-а | 3.1 Уређење и коришћење простора у складу са израђеном планско урбанистичком документацијом  | 2018, 2019 | У току |
|  | 3 | Суфинансирање израде техничке документације за капиталне пројекте  | 2018 | не |
|  | 4 | Фестивал женских производа  | 4.2. Повољни услови за развој туризма | 2018, 2019 | Реализован |
|  |  | Развој туризма на Мокрој Гори | 2019 | Не |
|  |  | Суфинасирање изградње планинарског дома „Мокар Ггора“ | 2019 | Реализован |
|  |  | Развој цикол туризма на Пештеру и обележавање бицлистичких стаза |  | У току |
|  | 5 | Изградња објекта за сушење лековитог биља-ИИ фаза | 4.1. Повољни услови за развој пољопривреде | 2017 | Реализован |
|  | 5 | Изградња објекта за сушење лековитог биља – ИИИ фаза | 2017, 2018 | Релизован |
|  | 5 | Подршка задругама  | 2018 | Реализован  |
|  | 6 | Изградња канализационе мреже ИИ фаза | 3.2 Развијена и унапређена инфраструктура  | 2017 | Реализован  |
|  | 6 | Суфинансирање израде техничке документације за изградњу главног колектора насеље Дубово | 2018 | Реализован |
|  | 6 | Изградња канализационе мреже фаза 2 | 2019 | У току |
|  | 6 | Изградња пројектно техничке докуементације регулација речних корита | 2018, 2019 | Реализован |
|  | 6 | Очување животне средине управљањем отпадних вода и крита реке | 2017, 2019 | Реализован |
|  | 7 | Изградња локалних путева | 2017, 2018 | Делимично |
|  | 7 | Изградња локалних путева фаза 2 | 2018, 2019 | Реализовано |
|  | 7 | Изградња локалних путева фаза 3 | 2018, 2019 | Реализовано |
|  | 7 | Изградња локалних путева фаза 4 | 2018, 2019 | Реализовано |
|  | 7 | Унапредјење безбедности саобраћаја  | 2017, 2018, 2019 | У току |
|  | 7 | Експропријација земљишта –потес Чаир | 2017, 2018, 2019 | У току |
|  | 7 | Пројектно техничка документациј за “Кружни ток са мостом Центар” | 2019 | Не |
|  | 7 | Отварање Кањона Видрењак  | 2019 | У току |
|  | 7 | Изградња тротоара | 2019 | У току |
|  | 7 | Изградња моста у Црквинама | 2019 | У току |
|  | 8 | Уводјење ХЦЦ система | 1.2. Добри услови и уређено предшколско и школско образовање и културно препознатљива средина | 2017 | Реализован  |
|  | 9 | Изграња објкта ОШ у село Шароње |  | 2017 | Реализован  |
|  |  | Завршни радови на објекту ОШ Шарање |  | 2019 | Не |
|  | 9 | Изградња објекта ОШ у Мојстир |  | 2017 | Делимично |
|  | 9 | Суфинансирање реконструкције објекта ОШ Рифат Б Тршо |  | 2018, 2019 | Реализовано |
|  | 9 | Суфинансирање изградње објекта ОШ Веље Поље |  | 2018 | Делимично |
|  | 9 | Изградња објекта основне школе у Источном Мојстиру |  | 2019 | Не |
|  | 9 | Суфинансирање израде техничке документације |  | 2017, 2018 | Не |
|  | 9 | Израда елаборате геотехничких услова фундирања И изградње фислултурне сале И базена основне школе Меша Селимовић Рибариће |  | 2019 | Не |
|  | 9 | Изградња система грејања у ОШ у Делеимедју |  | 2017 | Делимично |
|  |  | Изградња пројектно техничке документације ОШ у Веље Поље |  | 2019 | Реализовано |
|  | 10 | Суфинансирање реконструкције средње школе |  | 2017, 2018, 2019 | У току |
|  |  | Израда пројектно техничке документације-средња школа |  | 2019 | Реализовано |
|  | 11 | Помоћ у кући за старија лица | 1.3. Добра здравствена заштита и социјална стабилност грађана, физички и ментално здраво становништво које негује спорт и рекреацију | 2017, 2018, 2019 | Реализован  |
|  | 11 | Изградња монтажних кућа за повратнике по Споразуму о реадмисији | 2017, 2018 | Реализован |
|  | 11 | Јачање капацитета интерресорних комисија за пружање подрше деци за рани развој и образовање | 2018, 2019 | Реализован |
|  | 11 | Финасирање мера активности за јачање капацитета лок.сам за решавање проблема повратника или избеглица | 2017 | Делимично |
|  | 11 | Израда ЛАП-а за остваривање родне равноправности | 2017 | Не |
|  | 11 | Економско оснаживање жена | 2017 | Реализован |
|  | 11 | Доходовне активности за интерно расељења лица | 2017, 2018, 2019 | Реализован |
|  | 11 | Обезбедјење И побољшање услова становања повратника по основу споразума о реадмисији , додоелом градјевинског земљишта | 2017 | Реализован |
|  | 11 | Обезбедјење И побољшање услова становања за расељена лица по основу споразума о реамисији додоелом градјевиског материјала. | 2017, 2018, 2019 | Реализован |
|  | 11 | Привремени смештај за жртве насиља у породици | 2017, 2018, | Реализован |
|  | 11 | Доходовне активности за повратнике по основу споразума о реад мисији | 2017, 2018, 2019 | Реализован  |
|  | 11 | Помоћ за најугроженије породице избеглица И интерно расељених лица | 2017, 2018, 2019 | Реализован |
|  | 12 | Суфинансирање завршних радова на анексу опште болнице и Дома здравља  | 2018 | Делимично |
|  |  | Израда пројектно техничке документације за анекс опште болнице и Дома здравља | 2019 | Реализовано |
|  | 13 | Издавачка делатност | 1.2. Добри услови и уређено предшколско и школско образовање и културно препознатљива средина | 2017, 2019 | У току |
|  | 13 | Јавна читаоница-завичајна збирка | 2017, 2018, 2019 | Реализован |
|  | 13 | Такмичење у беседништву | 2018 | Не |
|  | 13 | Медјународни музички фестивал деције музике “Отворено срце Тутин 2019” | 2019 | Не |
|  | 14 | Постављање траве на спортском терену рибариће | 1.3. Добра здравствена заштита и социјална стабилност грађана, физички и ментално здраво становништво које негује спорт и рекреацију | 2017 | Реализован  |
|  | 14 | Суфинансирање завршних радова спортске хале у Тутину | 2018 | Не |
|  | 14 | Израда пројектно техничке документације –завршни радови спортске хале | 2019 | Реализован |
|  | 14 | Израда пројектно техничке документације –Затворени базени | 2019 | Реализован  |
|  | 14 | Каријерни инфо кутак | 1.2. Добри услови и уређено предшколско и школско образовање и културно препознатљива средина | 2019 | Не |
|  | 14 | Лето за младе | 2019 | Реализован |
|  | 14 | Школа програмирања | 2019 | Не |
|  | 14 | Знањем до циља | 2019 | Не |
|  | 14 | Омладинска стручна пракса | 2019 | Реализован |
|  | 15 | Прослава дана општине | 1.1 Модерна и ефикасна локална самоуправа | 2017 | Реализован  |
|  | 15 | Изградња зграде општине ИИ-фаза | 2017 | Реализован  |
|  | 15 | Стипендирање студената  | 1.2. Добри услови и уређено предшколско и школско образовање и културно препознатљива средина | 2018 | Реализован |
|  | 15 | Изградња објеката у месним центрима | 1.1 Модерна и ефикасна локална самоуправа | 2019 | Реализован |
|  | 15 | Уводјење е-управе | 2019 | Реализован |

Програмским буџетима су планирана средства за имплементацију мера активне политике запошљавања планираних у оквиру ЛАПЗ-а 2018, 2019 и 2020

**Закључци**

* У 2013 – 2020 нема информација о консултативном процесу и обезбеђењу партиципативности при изради, али се наводе принципи на којима треба да почива израда и реализација СЛОР-а 2013 – 2020
* СЛОР 2013 – 2020 има дефинисане пројекте у оквиру сваког од предвиђених посебних циљева. Како би плански документ био реалистичнији, потребно је применити приоритизацију, те одабрати само оне који имају највећи развојни потенцијал, а у складу са расположивим ресурсима. Редовне активности, које немају развојни карактер нема потребе наводити у оваквом документу.
* У СЛОР 2013 – 2020 нису дефинисани индикатори (показатељи учинка) нити како на нивоу мера, тако и на нивоу циљева, те стога није могуће вршити мониторинг и евалуацију.
* У СЛОР 2013 – 2020 недостаје и што је потребно убудуће радити су акциони планови са својим елементима.
* Извештаји о реализацији, те мониторингу спровођења и евалуације СЛОР 2013 – 2020 нису до сада рађени. Будући да је Стратегија рађена за период 2013 – 2020, могуће је и препоручљиво урадити извештај о реализацији и евалуацији стратегије.
* На основу писане информације о реализацији пројеката планираних Стратегијом, закључује се да је највише пројеката реализовано у оквиру Стратешког приоритета: Унапређење стимулативног амбијента (развој инфраструктуре) – 48.
* Најмање пројеката реализовано је у оквиру Стратешког приоиритета 5: Прекогранична сарадња – 2.
* Локална политика запошљавања редовно је планирана и реализована. Средства планирана у буџету за ове намене износила су 1.200.000,00 рсд у 2018, 2019 и у 2020.
* Документу јавних политика ЛАПЗ 2018, 2019 и у 2020, као и ЛАПМ нису у довољној мери усклађени са СЛОР 2013 – 2020. Потребно је да се приликом израде, документа јавних политика усклађују са документима развојног планирања и другим документима јавних политика вишег хијерархијског нивоа.

**Препоруке**

* Све документе развојног планирања, као и и друга документа јавних политикакреирати и развијати у складу са *Законом о планском систему* и планирати све елементе које су *Законом* дефинисани. Приликом креирања дугорочних јавних политика неопходно је дефинисати индикаторе са – показатеље учинка, са јасном одређеним вредностима, и на нивоу излазних резултата, и на нивоу циљева, као и на нивоу утицаја.
* У складу са *Законом о планском систему*, кључно је приликом креирања дугорочних јавних политика, развијати и средњорочне планове реализације са јасно дефинисаним мерама, одговорним субјектима и активностима које се спроводе у оквиру дефинсаних мера, показатељима учинка за праћење степена достигнутости посебних и општих циљева, са почетним и циљаним вредностима за сваку годину средњорочног плана. Субјект који је документом јавне политике дефинисан као одговоран за одређен меру, односно активност, ту меру, односно активност детаљно разрађује кроз свој средњорочни и финансијски план.
* Локалне политике, попут политике запошљавања и сл, планирати имајући у виду приоритете, циљеве и мере докумената развојног планирања и докумената јавних полотика виших хијерарсхијских нивоа.
* Приликом планирања локалних политика на годишњем нивоу, попут локалне политике запошљавања препорука је да документ јавне политике поред планираних средстава за одређену меру, предвиђа и одговарајући учинак у погледу очекиваних индикатора остварења и утицаја, како би се могла оценити и делотворност спроведених мера.
* Приликом креирања средњорочних и дугорочних јавних политика, планирати широк консултативни процес са свим заинтересованим странама, а ради креирања реалне, на потребама утемељене политике, која је кредибилна и са којом се идентификују кључни актери у локалној заједници.
* Увести праксу годишњег праћења извршења јавних политика и извештавања о извршењу.
* Прецизно планирати оквир за мониторинг и евалуацију јавних политика и начин извештавања о мониторингу и евалуацији, односно праћењу и оцени учинка јавних политика. У вези са наведеним, а у складу са *Законом о планском систему*, потребно је успоставити институционални оквир и план за праћење спровођења, еx-пост анализу, вредновање учинака и извештавање о спроведеним мерама, постигнутим циљевима и учинцима јавних политика које се утврђују или разрађују стратегијом.
* У складу са *Законом о планском систему,* који дефинише обавезу спровођења *еx-анте* анализе ефеката приликом доношења одлуке о изради документа јавне политике, важећих докумената јавних политика и прописа у тој области, потребно је за планирати и доследно спроводити поменуте анализе ефеката, у циљу квалитетног и целисходног креирања нових јавних политика.
* од самог почетка израде документа поштовати начело јавности и партнерства, које подразумева да се јавне политике утврђују у оквиру транспарентног и консултативног

процеса

* У оквиру процеса израде докумената развојног планирања и јавних политика вршити приоритизацију, тј избор оних мера које имају највећи развојни потенцијала у складу са расположивим ресурсима.

У Крагујевцу,

29.03.2019.

Стручни сарадник СКГО за израду Плана развоја Општине Тутин

Немања Јовичић